

BILAG 3

Ejerstrategi for Indsamling på tværs I/S

Ejerstrategi for Indsamling på tværs I/S – udkast

Albertslund Kommune, Ballerup Kommune, Furesø Kommune, Ishøj Kommune og Vallensbæk Kommune (samlet "Ejerkommunerne")

DEN FÆLLES VISION

Visionen er at skabe et effektivt og veldrevet fælleskommunalt affaldsindsamlingselskab (I/S) for at sikre forsyningssikkerhed i de fem kommuner.

Der er tale om en særlig og akut situation, hvor leveringssikkerheden på de igangværende *Indsamling på tværs*-kontrakter i det eksisterende set-up er truet. Med etablering af Indsamling på tværs I/S vil Ejerkommunerne sikre indsamling af affald og transport frem til kontraktudløb af *Indsamling på tværs*-kontrakterne. Formålet hermed er, at borgerne i Ejerkommunerne får indsamlet affald i overensstemmelse med det besluttede service- og genanvendelsesniveau.

Indsamling på tværs I/S skal drives efter nedenstående principper og værdier. Principperne og værdierne udgør det fælles fundament for interessentskabet, som skal give den strategiske retning for virksomheden.

Ejerstrategien udgør den overordnede politiske ramme for interessentskabet. Ejerkommunernes samarbejde reguleres af Indsamling på tværs I/S' vedtægter.

1. FORSYNINGSSIKKERHED

Indsamling på tværs I/S skal først og fremmest sikre forsyningssikkerheden i Ejerkommunerne, hvad angår affaldsindsamling og -transport.

2. KLIMA OG MILJØ

Hensynet til klima og miljø er et vigtigt element i tilrettelæggelsen af Indsamling på tværs I/S' virksomhed. Interessentskabet vil, hvor muligt, samarbejde om at understøtte Ejerkommunernes miljø- og klimapolitiske målsætninger.

3. EFFEKTIV DRIFT

Indsamling på tværs I/S drives så effektivt som muligt inden for de gældende prisrammer med henblik på at opnå den lavest mulige pris for kunderne under hensyn til forsyningssikkerheden og klima- og miljømålsætningerne.

4. BESTYRELSEN

Ejerkommunerne er enige om, at de respektive borgmestre for Ejerkommunerne skal være bestyrelsesmedlemmer i Indsamling på tværs I/S samt det af Indsamling på tværs I/S ejede selskab Ressourceindsamling A/S.

5. SAMARBEJDET MED EJERKOMMUNERNE

Ejerkommunernes mål og behov er vigtige pejlemærker for Indsamling på tværs I/S' aktiviteter og prioriteringer samt udførelse af opgaven. I/S arbejder derfor for at understøtte og fremme et godt samarbejde med Ejerkommunerne om opgaven.

6. VESTFORBRÆNDING

Det af Indsamling på tværs I/S ejede aktieselskab har kontrakter med Vestforbrænding.

Udover at opfylde disse kontrakter, skal interessentskabet desuden bidrage til, at aktieselskabet - inden for rammerne af aktieselskabslovgivningen mv. - understøtter Vestforbrænding i at yde en god service til Ejerkommunerne, herunder så vidt muligt understøtte og bistå til at Vestforbrænding kan yde en god kundeservice i relation til *Indsamling på tværs*-kontrakterne.

7. SERVICE

Indsamling på tværs I/S skal levere effektiv og god service til borgerne og de kommunale institutioner samt udvise forståelse for borgerne, de kommunale institutioner og ejer kommunernes behov. Interessentskabet skal løbende evaluere og følge op på borgernes og de kommunale institutioners tilfredshed med selskabets service.

8. KOMMUNIKATION

Indsamling på tværs I/S har en åben, ansvarlig og aktiv kommunikation med Ejerkommunerne, kunderne, myndigheder, medarbejdere og Vestforbrænding.

9. LEDELSE OG MEDARBEJDERE

Indsamling på tværs I/S'et, og de kapitalselskaber, som interessentskabet ejer, skal være en attraktiv arbejdsplads med et fagligt inspirerende og udviklingsorienteret miljø samt et godt arbejdsmiljø. Ledelsen skal være præget af tydelig styring og dialogbaseret ledelse.

10. INDSAMLING PÅ TVÆRS I/S' FREMTID

Indsamling på tværs I/S vil, understøttet af en direktørkreds i Ejerkommunerne, klarlægge, hvad der skal belyses, undersøges og drøftes med henblik på Ejerkommunernes beslutning om, hvorvidt de vil udtræde af interessentskabet eller fortsætte, efter udløbet af den senest ophørende af *Indsamling på tværs-kontrakterne*.

En plan for dette forløb vil blive udarbejdet og drøftet på interessentskabets førstkommende bestyrelsesmøde i 1. kvartal af 2020 med henblik på endelig præsentation af mulige scenarier og konsekvenser for Ejerkommunerne senest 1. juli 2020.